

IMBUNATATIREA PERFORMANTEI CLINICE SI
FINANCIARE A ACTIVITATILOR DESFASURATE
IN CADRUL SPITALULUI DE ORTOPEDIE SI
TRAUMATOLOGIE AZUGA.

❑ INTOCMIT – CONSILIER JURIDIC PANDELE VICTOR

TIPUL PROFILUL SI AMPLASAREA SPITALULUI

Spitalul de Ortopedie-Traumatologie Azuga a fost construit între anii 1910-1912 de către breslele de muncitori din zona cu sprijinul Regele Carol I, care a pus la dispoziție terenul și o mare parte din banii necesari.

Inițial a funcționat ca spital de boli infectioase, ulterior fiind destinat pentru tratarea și recuperarea ranitilor, victime ale războiului, a fost transformat apoi în Sanatoriu TBC - Osteoarticular, iar începând cu 1972 a funcționat ca spital Orasenesc cu 300 de paturi.

In prezent, Spitalul de Traumatologie si Ortopedie din Azuga este o unitate sanitara cu personalitate juridica, in subordinea Consiliului Local Azuga, amplasata pe linia D.N.1, la limita superioara a Vail Prahovei, intr-o regiune montana, la circa 80 km de spitalul judetean Ploiesti, intr-o zona propice tratamentelor si recuperarii medicale de specialitate, amplasamentul se gaseste intr-o zona de mare interes turistic, turismul montan si de agrement practicandu-se pe tot parcursul anului, adresabilitatea pacientilor fiind la un nivel ridicat atat datorita turistilor cat si locuitorilor , de varsta a doua si a treia cu patologie reumatoida, din zona Vail Superioara a Prahovei .

ANALIZA NEVOILOR COMUNITATII DESERVITE

Din analiza datelor statistice oferite de CENTRUL NATIONAL PENTRU STATISTICA SI INFORMATICA IN SANATATE PUBLICA (sursa : Miscarea naturala a populatiei in anul 2012 si Principali indicatori ai cunoasterii starii de sanatate 2012) se evidentiaza urmatoarele tendinte:

MISCAREA NATURALA A POPULATIEI :

- ☐ Natalitatea este in continua scadere in toata tara, cu o tendinta mai accentuate de scadere a in mediul rural.
- ☐ Mortalitatea generala este in continua scadere in toata tara, cu o tendinta de crestere in mediul rural.
- ☐ Sporul natural are aceeaasi tendinta de scadere in toata tara.

Prevalenta peste 1400/ 100.000 locuitori a urmatoarelor afectiuni:

- Cardiopatie ischemica
- Diabet zaharat
- Tumori maligne
- Tulburari mintale
- BPOC
- Boala ulceroasa

STRUCTURA SPITALULUI

PAVILION I:

- Sectia Ortopedie-Traumatologie: 40 paturi
 - Din care: Chirurgie artroscopica 5 paturi;
 - Spitalizare continua ortopedie 35 paturi
- Spitalizare de zi: 15 paturi;
- Sectia de Anestezie si Terapie Intensiva: 5 paturi;
- Compartiment medicina interna: 10 paturi;
- Sectia de recuperare, medicina fizica si balneologie: 40 paturi;
- Compartimentul de primiri urgente
- Laborator de Radiologie si Imagistica medicala
- Statistica si Informatica Medicala
- Laborator medicina fizica si balneologie;

STRUCTURA SPITALULUI

PAVILION II:

- Ambulatoriul de specialitate –ortopedie-traumatologie
- Laboratorul de analize medicale
- Farmacia

PAVILION III

- Cabinet diabet zaharat si boli nutritie
- Spitalizare de zi recuperare medicala

Cladiri anexe:

- Compartiment financiar-contabilitate
- Spalatorie si calcatorie
- Bucatarie
- Garaj.

INDICATORII DE MANAGEMENT AI RESURSELOR

2017-2019

Indicator	2015	2016	2017
Numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	7223	8666	8989
Proportia medicilor din total personal angajat(%)	9,57%	16%	16,75%
Proportia personalului medical din total personal angajat(%)	53,91%	56,80%	57,25%
Proportia personalului medical cu studii superioare din total personal angajat(%)	24,19%	33,80%	37,33%
Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	7175	6810	5026
Numarul mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU	10.663	12.222	13.137

INDICATORI DE PERFORMANTA

Spitalul are ca teritoriu principal de deservire județul Prahova cu 77,72% din pacienții externati și județul Dimbovita cu 8,86% în anul 2017 din pacienții externati.

Distribuția activității clinice (după tipul secțiilor în care au fost spitalizate cazurile)

- Volumul activității este normal comparativ cu mărimea spitalului (cu o medie lunară de 204 cazuri)
- Durata medie de spitalizare are o valoare normală ținând cont că durata medie de spitalizare este mai ridicată la secția de cronici (de 8.5 zile)
- Indicele de complexitate a cazurilor realizat în 2017 are o valoare de 1,1061, față de valoarea din Normele de aplicare a Contractului Cadru de 1,0717, comparabilă cu a altor spitale de același gen.

Medicala	52,74%
Chirurgicala	47,26%
Acuți	56,50%
Cronici	53,50%

SITUATIA FINANTARII IN PERIOADA 2017-2019
FINANTAREA SPITALULUI ESTE ASIGURATA IN BAZA CONTRACTULUI
CU CASA DE ASIGURARI DE SANATATE PUBLICA PRAHOVA

Perioada	Sectia ortopedie	Sectia recuperare	Spitalizare de zi	Total venituri contractate
2017				
2018				
2019				

SITUATIA ECONOMICO FINANCIARA INTRE 2017-2019

Anul	Bugetul de venituri si cheltuieli	Plata neta	Cheltuiala efectiva	Excedent/d eficit
2017				
2018				
2019				

ANALIZA SWOT A SPITALULUI DE ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE AZUGA

PUNCTE TARI

Unitatea sanitara cu personal medico sanitar bine pregatit cu experienta in patologia specifica fiecarei sectii;

- Pregatirea profesionala a medicilor din sectii permite efectuarea unor servicii medicale de complexitate ridicata cu aparatura performanta;
- Spitalul deruleaza activitati in cadrul Programelor Nationale de Sanatate;
- Laborator de analize acreditar RENAR;
- Populatia deservita provine dintr-o arie teritoriala mare, respectiv jud. Prahova si Dambovita;
- Ambulatoriu de specialitate cu posibilitatea de a atrage pacientii si de a oferi servicii integrate;
- Sistem informatic integrat;
- Pe o raza de 50 km nu exista o alta sectie de ortopedie si traumatologie in judet;

ANALIZA SWOT A SPITALULUI DE ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE AZUGA

PUNCTE SLABE

- existența unui singur furnizor de servicii medicale;
- fonduri insuficiente;
- ponderea scăzută a veniturilor proprii;
- lipsa unor contracte cu partenerii privați;
- lipsa subvențiilor de la bugetul local și de la bugetul de stat, necesare realizării unor investiții, de ex. reabilitarea infrastructurii
- salariile mari comparativ cu costul serviciului medical plafonat prin legislație, prestația deficitară a unei părți a angajaților, lipsa stimulentei financiare pentru motivarea personalului medico sanitar.

ANALIZA SWOT A SPITALULUI DE ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE AZUGA

OPORTUNITATI

- Planificarea introducerii de servicii noi, cum ar fi: recuperare ortopedica, imagistica medicala (CT sau RMN).
- Pozitia spitalului cu posibilitate de amenajare si extindere a unor cladirii
- Derulare , incepand cu anul 2016, a unor contracte de prestari servicii/instruire, incheiate in mod avantajos pentru spital (sume, termene de plata) ce corecteaza o serie de o puncte slabe identificate (codificarea corecta si completa a pacientilor externati, circuitul documentelor medicale pentru a evita omiterea inregistrarii unor proceduri efectuate
- Modificarea legii 95/2006 privind reforma in sanatate si definitivarea cadrului legislativ privind parteneriatul public privat.
- Dezvoltarea serviciilor medicale furnizate;

ANALIZA SWOT

A SPITALULUI DE ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE AZUGA

AMENINTARI

- Buget insuficient datorat cresterilor salariale fara o baza reala , respectiv mentinerea la acelasi nivel a costului serviciului medical, suport financiar redus din partea autoritatii locale pentru acoperirea cheltuielilor de functionare a unitatii sanitare.
- Criza financiara prelungita ceea ce conduce la plata cu intarziere de catre CASPH a obligatiilor contractuale lunare
- Lipsa unui contract anual cu CASPH care sa permita intocmirea unui Buget de Venituri si Cheltuieli real
- Aparitia spitalelor private cu aparatura si conditii hoteliere la un standard ridicat conform normelor europene
- Subfinantarea sistemului de sanatate, politici si legislatie deficitara in domeniu.

PROIECT DE IMBUNATATIRE A ACTIVITATII

1. PROBLEME IDENTIFICATE

- Buget insuficient datorat cresterilor salariale fara o baza reala , respectiv mentinerea la acelasi nivel a costului serviciului medical, suport financiar redus din partea autoritatii locale pentru acoperirea cheltuiilor de functionare a unitatii sanitare
- Lipsa subventiilor de la bugetul local si de la bugetul de stat, necesare realizarii unor investitii, respectiv reabilitarea infrastructurii
- Infrastructura pietonala aflata in stare avansata de degradare, spatii destinate vestiarelor insuficiente;

SELECTIONAREA PROBLEMEI PRIORITARE SI SOLUTIONAREA

- **Problema prioritara:** Buget insuficient datorat cresterilor salariale fara o baza reala , respectiv mentinerea la acelasi nivel a costului serviciului medical, suport financiar redus din partea autoritatii locale pentru acoperirea cheltuiilor de functionare a unitatii sanitare.
- **Mod de solutionare** prin implementarea proiectului de management
- **Scop** Asigurarea unor resurse financiare suficiente pentru sustinerea activitatilor medicale desfasurate in cadrul Spitalului de Ortopedie si Traumatologie Azuga.
- **Obiectiv** Asigurarea independentei financiare a unitatii sanitare prin dezvoltarea si eficientizarea activitatilor medicale
- **Activitati** (definire, graphic Gantt, resurse necesare- umane, financiare, materiale), .responsabilitati, rezultate asteptate).

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare acoperirii cheltuelilor de functionare si dezvoltare a unitatii sanitare, se propune implementarea urmatoarelor activitati:

1. Dezvoltarea paletei de servicii medicale oferite catre pacientii rezidenti in zona de adresabilitate prin:

- Transformare unui salon cu 5 paturi ortopedie acuti in Salon 5 paturi Recuperare Ortopedica.
- Includerea noului serviciu medical in contractul cu Casa de Sanatate Prahova;
- Activitatea medicala respectiva va aduce un aport de 35.000.lei/luna , urmand sa fie contractata suma de 35.000.lei/luna , sursa de finantare –Bugetul Casei de Asigurari de Sanatate Prahova.

2. Dezvoltarea paletei de servicii medicale oferite catre pacientii rezidenti in zona de adresabilitate prin:

- Infiintarea Ambulatoriului de Specialitate Medicina Interna dotat cu aparatura si personal medical de specialitate.
- Activitatea medicala respectiva va aduce un aport de 10000.lei /luna, sursa de finantare – servicii medicale contra-cost la cererea pacientilor.

3. Dezvoltarea si implementarea sistemului de performante individuale /angajat(P.I.A.) in functie de indicatorii de performanta specifici fiecarui tip de spitalizare.

4. Analiza performantelor bugetare pe sectii/ compartimente/ laborator analize medicale pe ultimele 12 luni(cheltuieli de personal, medicamente, materiale sanitare) si luarea masurilor de eficientizare necesare.

5. Acordarea sporurilor de la nivelul pragul minim garantat in Regulamentul de sporuri nr 153/2018 in functie de performanta bugetara a sectiei/compartimentului/ laboratorului si a performantelor profesionale individuale pe angajat.

6. Dezvoltarea paletei de servicii medicale oferite catre pacientii rezidenti in zona de adresabilitate prin:

- Eficientizarea relatiilor contractuale cu Casa de Asigurari Prahova prin introducerea Serviciilor Medicale tip Spitalizare de Zi pe recuperare, medicina fizica si balneologie – prin revenirea medicului specialist din concediu crestere copil.
- Activitatea medicala respectiva va aduce un aport de 20.000lei/luna , suma contractata fiind de 18.000lei/luna , sursa de finantare –Bugetul Casei de Asigurari de Sanatate Prahova.

7. Monitorizarea permanenta a costurilor efectuate cu aprovizionarea de medicamente, materialele sanitare si service aparatura medicala, in scopul reducerii cheltuielilor in paralel cu mentinerea standardelor medicale in vigoare.

8. Implementarea Proiectului de Eficientizare energetica la nivelul Unitatii Sanitare

- Activitatea respectiva va genera o reducere cu minim 50% a chetuielilor cu utilitatile , respectiv o economie de circa 180 mii lei anual,(gaz energie, electrica) sursa de finantare
- Fonduri Europene plus Bugetul Consiliului Judetean Prahova/ Consiliul Local Azuga

9. Infiintarea unei Asociatii de Dezvoltare Intracomunitara , denumita Spitalul Azuga, in vederea atragerii de fonduri pentru derularea unor actiuni concrete , respectiv sustinerea financiara a unor proiecte de dezvoltare vizand :

- reabilitarea infrastructurii cailor pietonale de acces din incinta unitatii sanitare precum , aflate in stare avansata de degradare;
- imbunatatirea continua a conditiilor hoteliere oferite pacientilor, reabilitarea unitatii sanitare și dotarea saloanelor bolnavilor cu mobilier sanitar si lenjerii noi;
- reabilitarea si modernizarea prin dotarea cu aparatura noua a secției de recuperare medicala;
- reabilitarea și renovarea conform standardelor medicale in vigoare a Blocului Operator;
- reabilitarea si renovarea pavilionului I boli infectioase;
- Alte lucrări de investiții necesare precum: realizarea unei statii de epurare a apelor reziduale

ESALONAREA IN TIMP A ACTIVITATILOR IN GRAFICUL GANTT

Activitati	Resurse financiare	Responsabil					2020	2021
Dezvoltarea paletii de servicii medicale –salon ortopedie	BUG	CD					decembrie	
Dezvoltarea paletii de servicii medicale- ambulator medicina interna	BUG	CD					aprilie	
Dezvoltarea si implementarea sistemului de performante individuale /angajat(P.I.A.)	BUG	CD					iunie	
Implementarea Proiectului de Eficientizare energetica la nivelul Unitatii Sanitare	BUG Fonduri Europene	CD UAT Azuga					august	decembrie
Infiintarea unei Asociatii de Dezvoltare Intracomunitara	BUG	CD UAT Azuga					decembrie	